

# Mehr Miteinander wagen

Zum Verhältnis von ehrenamtlicher und  
hauptamtlicher Arbeit im Sozialbereich



Förderung der Bewährungshilfe in Hessen e.V.

# Thema der Präsentation

- In dieser Präsentation geht es um das Verhältnis von hauptamtlichen Sozialarbeiter\*innen zu Menschen, die sich ehrenamtlich im Sozialbereich engagieren (möchten).
- Aufgrund des Arbeitsfeldes der Autorin liegt der Ausgangspunkt der Betrachtung auf der Straffälligenhilfe bzw. der Bewährungshilfe. Die Thesen lassen sich jedoch auch auf andere Gebiete im Sozialbereich übertragen.
- Der Präsentation liegt eine ausführliche Literaturrecherche zu Grunde. Ein Ergebnis dieser Recherche ist, dass es nur sehr wenig Literatur zum Thema gibt.



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.

# Motivation des Themas

- Der Verein Förderung der Bewährungshilfe in Hessen e.V. unterhält seit 2002 den Arbeitsbereich „Ehrenamtliche Mitarbeit in der Bewährungshilfe“, unterstützt durch eine Projektförderung des Landes Hessen.
- An den Verein angebunden sind ca. 100 Ehrenamtliche in verschiedenen hessischen Landgerichtsbezirken.
- Die hessische Bewährungshilfe betreut ca. 9.000 Klienten in den in Frage kommenden Landgerichtsbezirken.
- Die Ehrenamtlichen bieten ergänzende Hilfen für die Klienten der Bewährungshilfe an:
  - Nachhilfe, ausbildungs- oder schulbezogen, auch für Kinder der Klienten
  - Unterstützung bei Wohnungs- oder Jobsuche
  - Hilfen bei Schulden
  - Freizeitaktivitäten
  - Andere anlassbezogene Hilfen
- 2019 gab es 93 neue Vermittlungen und insgesamt 194 Betreuungen.
- Engstelle: Nachfrage durch Hauptamtliche!!! Die hauptamtlichen Bewährungshelferinnen und –helfer sind das Bindeglied, denn sie schlagen dem Klienten die zusätzliche Unterstützung vor und bitten die Koordinatorin um die Vermittlung einer/s Ehrenamtlichen.



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.



**EHRENAMT**

# Und ich?

Bevor Sie weiterlesen, halten Sie bitte kurz inne und überlegen Sie ....

**Sie sind hauptamtlich im Sozialbereich tätig?**

Wie ist Ihre Haltung zu Ehrenamtlichen?

**Sie sind ehrenamtlich engagiert?**

Welche Erfahrungen haben Sie gemacht?



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.



# Es gibt viele Bezeichnungen für...



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.

## Freiwillig und ohne Entgelt

- Ehrenamt
- Freiwilliges Engagement
- Freiwilligenarbeit
- Bürgerschaftliches Engagement
- Bürgerengagement
- Engagement
- ...

## Beruflich und gegen Entgelt

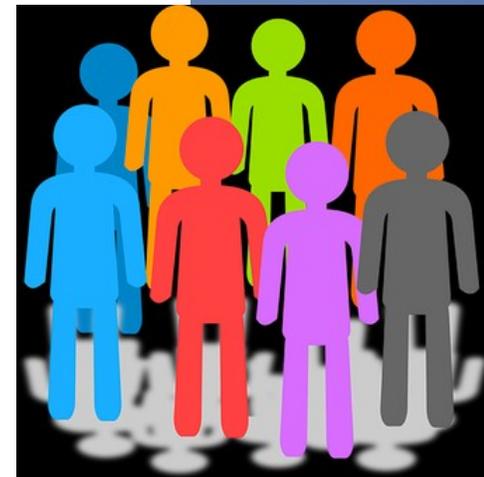
- Hauptamtlichkeit
- Berufliche Tätigkeit
- Professionelle Tätigkeit
- ...



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.

# Was ist ehrenamtliche Arbeit?

- Soziales Engagement und aktive Hilfe in der Betreuung, Unterstützung und Anleitung von Menschen
- Übernahme von Funktionen in Gremien
- Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben, Funktionen und Wahlämter





# Ehrenamtliche Arbeit in Abgrenzung zu...

## Bürgerschaftlichem Engagement

- Parteien
- Gewerkschaften
- Bürgerinitiativen etc.

## Selbsthilfe

- Bei Krankheiten
- Bei psychischen / sozialen Problemen

## Freiwilligendiensten

- FSJ/FÖJ
- BDF
- Internationale Freiwilligendienste etc.

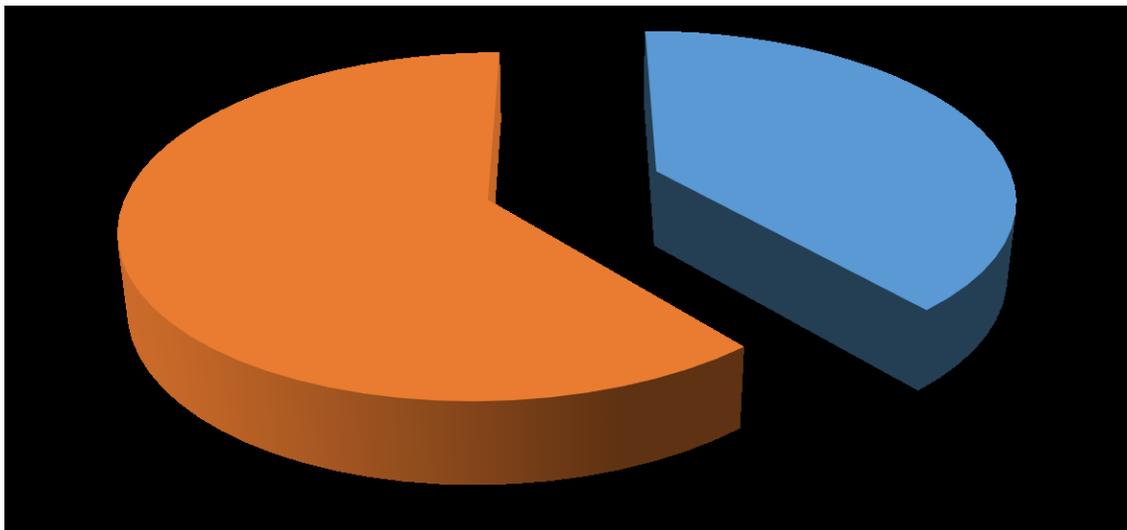
Bürgerbeteiligungen

Corporate Citizenship



Im sozialen Bereich sind viele Ehrenamtliche engagiert. Viele Angebote sind ohne ehrenamtlichen Einsatz gar nicht denkbar. Die Professionalisierung der sozialen Arbeit in den 1970er und 1980er Jahren hat den Blick auf Ehrenamtliche jedoch verändert. Durch den berechtigten Wunsch, dass soziale Arbeit angemessen entlohnt wird, wurde die ehrenamtliche Arbeit oft verdrängt und nicht selten auch abgewertet.

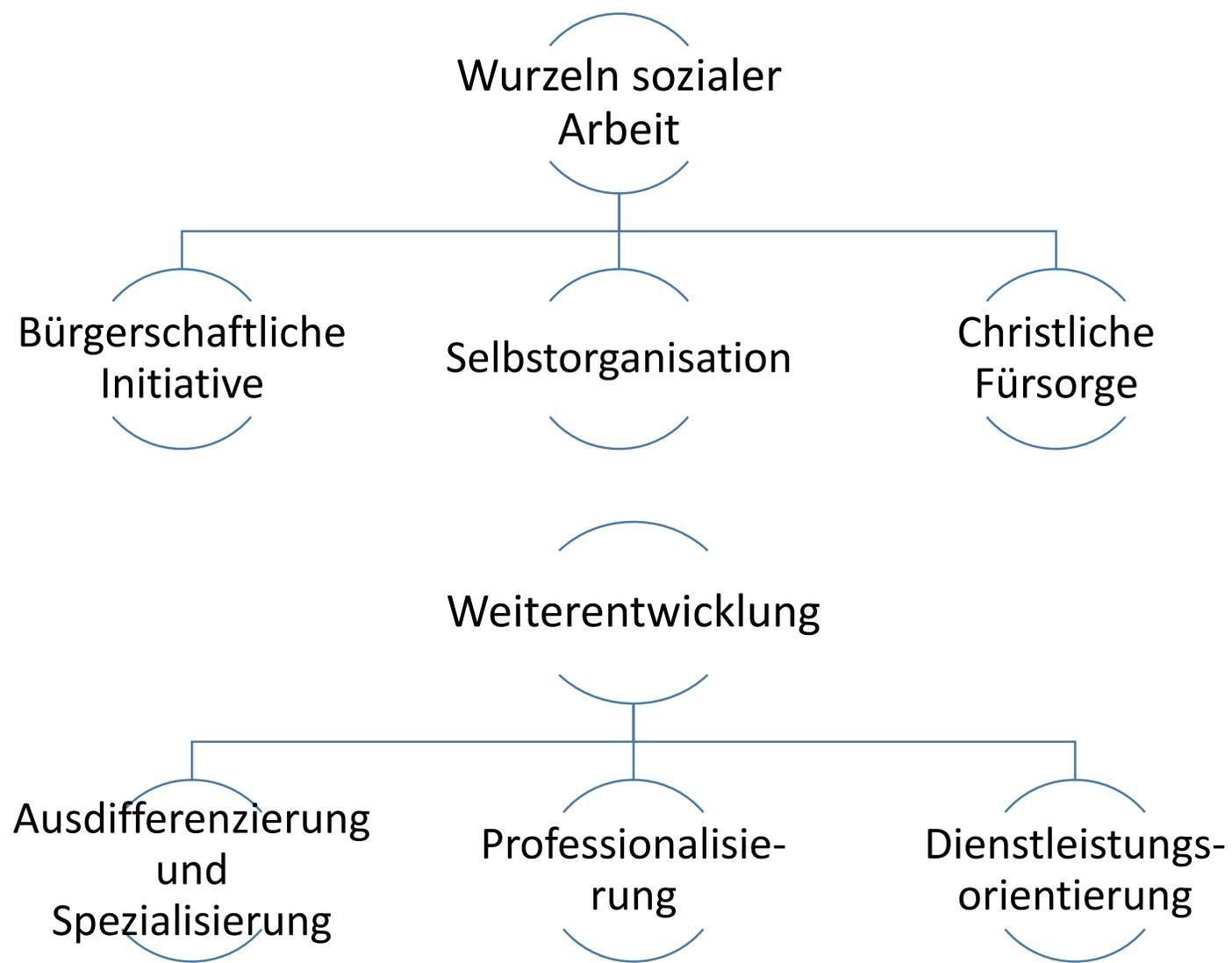
## Beschäftigte im sozialen Bereich



- Hauptamtliche inkl. Pflege und Betreuung (1,9 Mio)
- Ehrenamtliche (3 Mio.)



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.



→ Neuzzeitlicher Wandel: Bestreben nach Reintegration freiwilliger Arbeit in vielen Bereichen



# Anspruch der sozialen Arbeit

Klienten sollen zur Selbsthilfe ermächtigt werden!

→ Ist das realistisch?

→ Arbeit mit/für Individuen vs. Gesellschaftspolitischer  
Anspruch

→ Rechtsansprüche des Klienten vs. Wohltätigkeit, z.B. Tafeln



# Bürgerschaftliches Engagement

- Findet statt zwischen den gesellschaftlichen Sphären:



- Schließt Öffentlichkeit ein
- Zielt nicht nur auf Beteiligte, sondern stärkt Gemeinwesen als Ganzes



# Welche Funktionen hat Freiwilligenarbeit für die Aktiven?

## Wertefunktion

- Ausdruck eigener Wertevorstellungen

## Erfahrungsfunktion

- Erfahrungen sammeln
- Fertigkeiten erwerben

## Karrierefunktion

- Networking
- Lebenslauf aufwerten

## Soziale Anpassung

- Erwartungen des Umfelds erfüllen

## Selbstwertfunktion

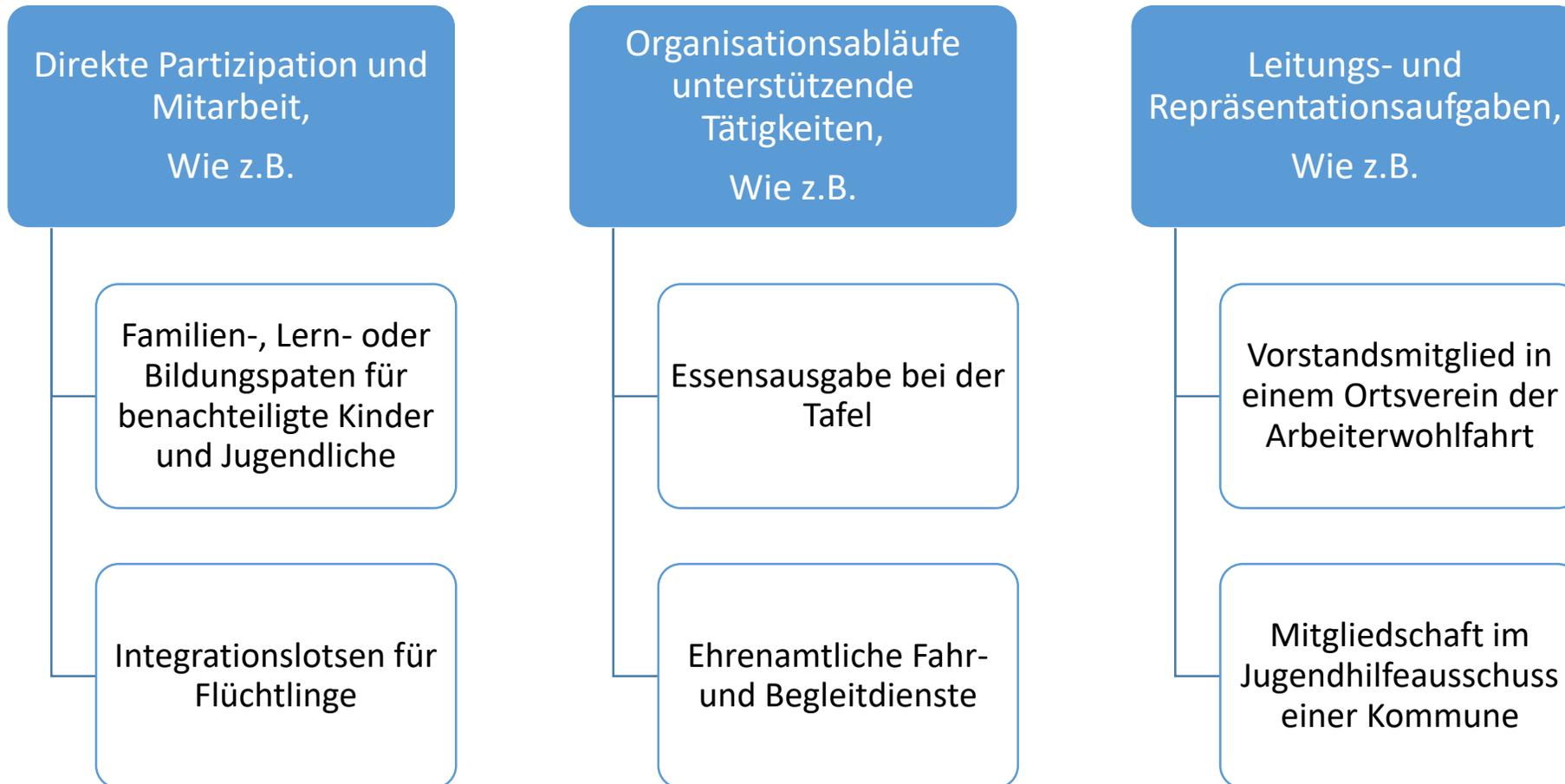
- Erhöhung des Selbstwertgefühls

## Schutzfunktion

- Ablenkung von eigener Lebenssituation



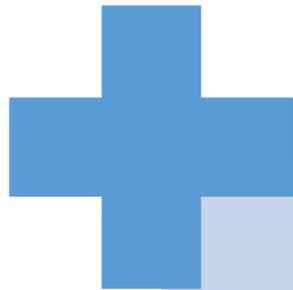
# Ehrenamt in der sozialen Arbeit



# Verhältnis von ehrenamtlichem Engagement und Sozialer Arbeit



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.



- Ergänzung, Vitalisierung und Innovation
- Chance zur Erweiterung des Aufgabenspektrums
- Konkurrenz
- Verdrängung
- Abbau von hauptamtlichen Stellen
- Abbau von Standards
- Angst vor Qualitätsverlust

# Verhältnis zwischen Sozialer Arbeit und bürgerschaftlichem Engagement

- Problem: Es mangelt an einer Theorie, die das Verhältnis bestimmt
  - zurzeit Bestimmung durch pragmatische Erfordernisse und strategischen Überlegungen
- Funktionen einer solchen Theorie:
  - Systematische Einordnung des Ehrenamts in Funktion und Selbstverständnis
  - Fester und selbstverständlicher Platz des Ehrenamts im Alltag von Einrichtungen und Diensten



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.

# Mögliche Gründe für Widerstand/Ablehnung durch Hauptamtliche



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.

## Gefühl der Entwertung

- Reicht es nicht, was wir tun? Ist es schlecht? Wozu noch Ehrenamtliche?
- Wieso können EA Aufgaben übernehmen, obwohl HA dafür studiert haben?

## Gefühl von Neid / Ungerechtigkeit

- Ehrenamtliche werden hofiert und bekommen die angenehmen Aufgaben
- Schwere Pflichten bleiben bei HA
- HA haben die Arbeit, EA bekommen Anerkennung

## Gefühl von Missachtung

- HA wurden nicht in Entwicklung einbezogen

## Angst vor Freiheitsverlust

- Einführung von Standards; Beschränkung der freien Entscheidung

# Mögliche Gründe für Widerstand/Ablehnung durch Hauptamtliche



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.

## Angst von Überlastung / Überforderung

- Jetzt muss ich mich auch noch um EA kümmern!

## Angst vor Machtverlust

- Wozu brauchen wir eine Freiwilligenkoordinatorin?

## Angst vor Arbeitsplatzverlust

- Unser Arbeitsplätze sollen von EA übernommen werden

## Angst vor Verlust von Glaubwürdigkeit

- Ich war immer gegen EA und kann jetzt meine Meinung nicht ändern



# Bedenken der Hauptamtlichen

Gefährdung des Arbeitsplatzes durch Ehrenamtliche

Eigene Fachkompetenz wird in Frage gestellt

Ehrenamtliche bringen viele persönliche Probleme mit

Ehrenamtliche gefährden den eigenen Kontakt zum Probanden/Klienten

Qualität der Betreuung sinkt

# Interessensgegensätze



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.

## Hauptamtliche/r

- Bekommt Geld
- Trägt die volle Verantwortung
- Hat gewisse Macht, z.B. über Akten
- Hat oft wenig Gestaltungsspielraum
- Mag vielleicht seine Arbeit nicht

## Ehrenamtliche/r

- Bekommt kein Geld
- Trägt i.d.R. keine volle Verantwortung
- Ist abhängig vom Hauptamtlichen
- Sucht Gestaltungsspielraum
- Ist begeistert von gerade dieser Arbeit

# Interessensgegensätze



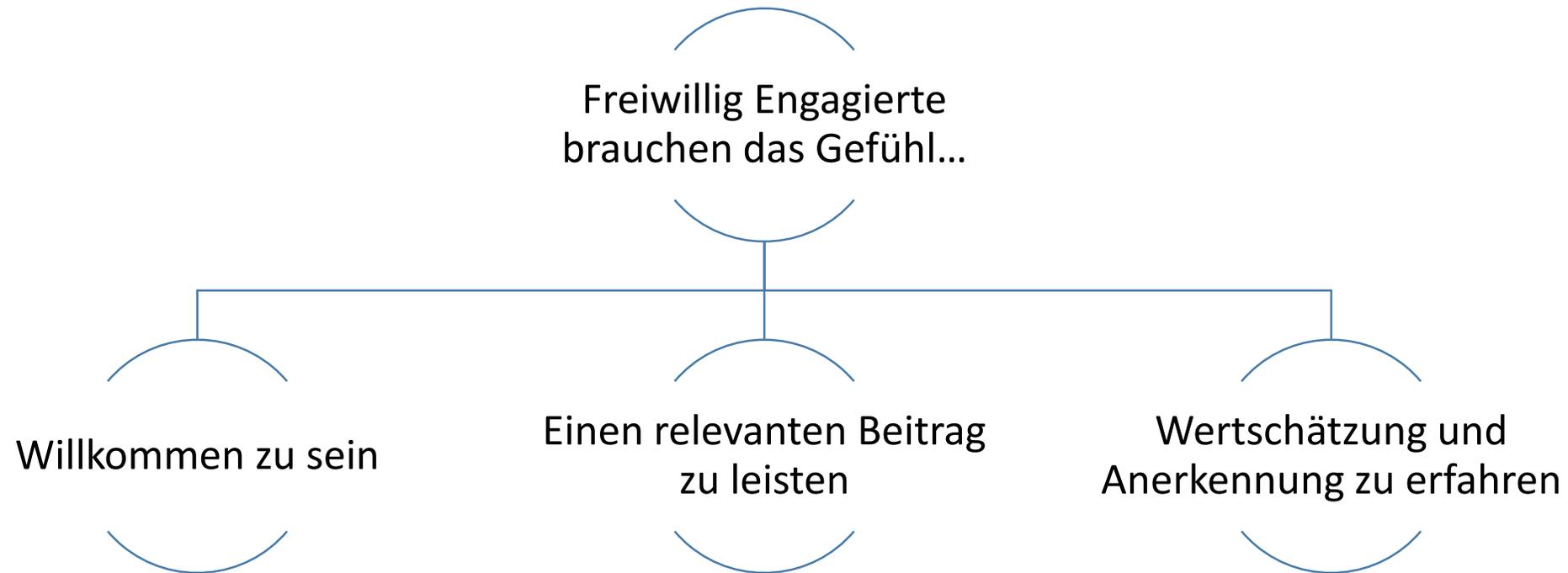
Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.

## Hauptamtliche/r

Hat viele Klienten  
Fühlt sich vielleicht in seiner Arbeit durch  
Ehrenamtlichen kontrolliert  
Macht seine Arbeit zur normalen  
Dienstzeit

## Ehrenamtliche/r

Hat nur einen oder wenige Klienten  
Will seine Aufgabe gut machen, sucht  
Bestätigung durch Hauptamtlichen  
Kann Zeit gerade außerhalb der normalen  
Dienstzeit einsetzen



# Wie kann die Zusammenarbeit gelingen?



# Danke für Ihr Interesse und Ihre Aufmerksamkeit!



Förderung der  
Bewährungshilfe in  
Hessen e.V.

Ich freue mich über Rückmeldungen und Anmerkungen:

Kornelia Kamla, Geschäftsführerin

Förderung der Bewährungshilfe in Hessen e.V.

[www.fbh-ev.de](http://www.fbh-ev.de)